

核心业务双下滑 “创二代”接任CEO

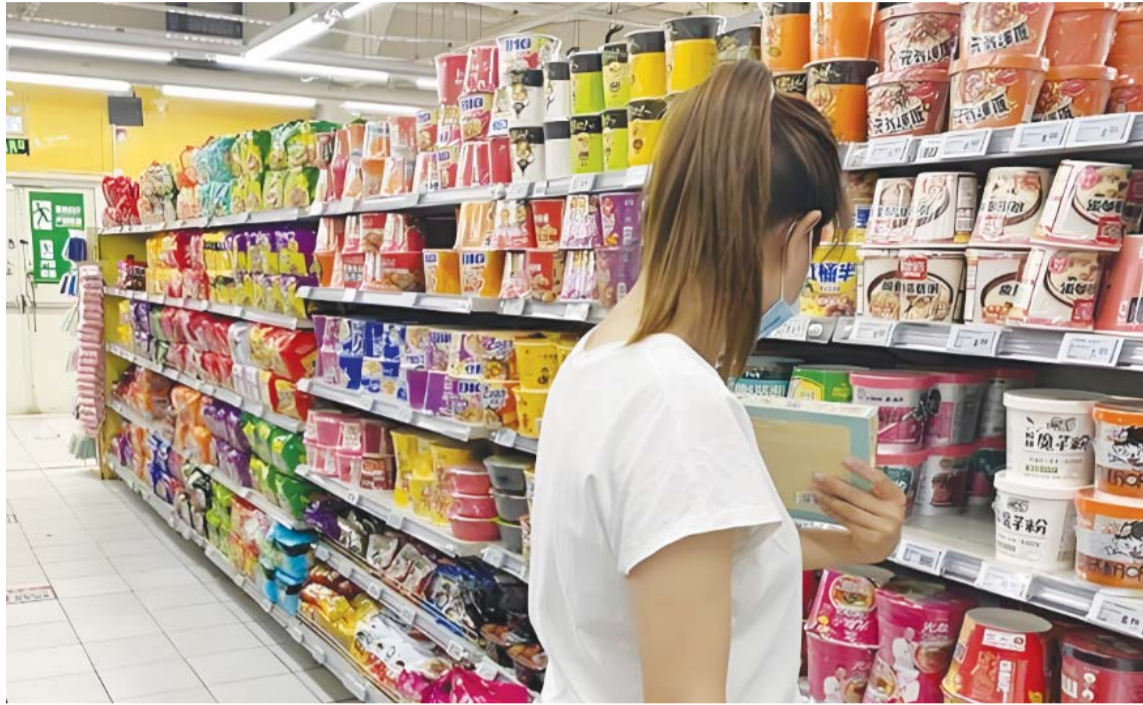
康师傅新掌门能否突破困局

◆ 导报记者 于婉凝 济南报道

12月18日，康师傅控股(00322.HK)发布高管人事变动公告，宣布现任首席执行官陈应让因退休不再续约，自2026年1月1日起，由魏宏丞接任CEO一职。

从两任职业经理人先后执掌帅印，到如今权杖交接，康师傅最高管理职位正式重归魏氏家族。新任CEO魏宏丞系公司创始人魏应州之子、董事会主席魏宏名的胞弟，他的上任，也宣告着这家老牌食品饮料企业全面迈入“二代”执掌的全新发展阶段。

不过，这位新掌门面临的挑战已然摆在眼前。今年上半年，康师傅的两大核心业务——方便面与饮品板块营收双双出现下滑。在行业竞争日趋白热化的当下，走过三十余年发展历程的康师傅，能否在二代掌舵人的带领下突破困局、焕发新活力？



在行业竞争日趋白热化的当下，走过三十余年发展历程的康师傅，能否在二代掌舵人的带领下突破困局、焕发新活力？

魏宏丞接任康师傅CEO

魏宏丞是康师傅创始人魏应州的第三子，也是康师傅董事会主席魏宏名的胞弟。目前，魏宏丞直接持有公司500万股股份。

过去近11年，康师傅处于职业经理人执掌的发展阶段。自2015年1月1日起，创始人魏应州将CEO权杖交予韦俊贤，此后该职位又由陈应让接任。如今，随着魏宏丞履新，公司核心管理权正式重归魏氏家族。

根据康师傅官方信息，魏宏丞现年43岁，本科毕业于伦敦帝国学院，并获得哈佛商学院工商管理硕士学位。魏宏丞自2019年1月1日起出任康师傅控股执行董事，于2015年2月起获委任为康师傅饮品控股有限公司(康师傅饮品)董事，并自2019年起担任董事长，其推动康师傅饮品向高质量、全品类饮料公司转型。

“康师傅从职业经理人回归家族二代掌舵，本质上是企业治理周期与战略传承的必然选择。”中国工业合作协会资深企

业管理专家董鹏向经济导报记者分析，“魏宏丞的海外背景及饮品转型经验，可能推动决策流程更敏捷、更倾向创新，尤其在饮品板块的品类扩张与高端化布局上会加速落地。”

财报显示，魏宏丞2024年度“薪金及其他酬金”为525.5万元，“董事袍金”为69.1万元，“花红”为342.4万元，合计达到937万元。

不过，这位新任掌门所要直面的增长压力，也随之浮出水面。

最新财报显示，康师傅2025年上半年业绩呈现出“增利不增收”的局面。今年上半年康师傅营收400.92亿元，同比下降2.7%，跌超11亿元；净利润为22.71亿元，同比增长20.5%。

营收下滑的背后是康师傅核心品类的销售额都在下跌，方便面少卖3.5个亿，饮品业务则缩水7个亿，同比跌幅分别达到2.5%、2.6%。

两大核心品类“增利不增收”

从各业务分部来看，公司两大核心业务——方便面和饮品收入均呈现下滑趋势。其中，方便面业务的收益为134.65亿元，受市场承压与产品结构调整影响，同比下降2.5%，营收占比33.6%。

具体到产品来看，容器面销售额同比下滑1.3%至67.71亿元；高价袋面销售额同比下滑7.2%至50.92亿元；中价袋面销售额同比增长8.0%至13.72亿元；干脆面及

其他销售额同比增长14.5%至2.3亿元。

与主要竞争对手的表现相比，康师傅的营收增长势头确实相对逊色。食品业务增长成为统一企业中国(下称“统一”)业绩亮点，在上半年，统一该项业务营收53.8亿元，同比增长8.8%。其中，茄皇收入实现两位数增长，汤达人收入实现个位数增长，5元以上产品占比达44%，

同比提升接近1个百分点。

反观康师傅，近年来其方便面业务营收持续萎缩，从2020年的295.1亿元已降至2024年的284.14亿元。

不过，收入固然下滑，康师傅赚到的钱，反而增加了。

期内，因产品升级调价，方便面毛利率同比提高0.7个百分点至27.8%。由于毛利率同比提高带动，方便面事业部上半年的公司股东应占溢利同比提高11.9%，至9.51亿元。

同样的情况，也发生在康师傅的饮品事业部。

上半年，康师傅饮料收入同比下滑2.6%至263.59亿元，营收

占比65.7%。期内通过管理效能提升等，饮品毛利率同比提高2.5个百分点至37.7%。由于毛利率同比提高，饮品事业部上半年公司股东应占溢利同比提高19.7%，至13.35亿元。

具体到各产品，茶饮料收入同比下滑6.3%至106.7亿元；水销售额同比下滑6.0%至23.77亿元；果汁销售额同比下滑13.0%至29.56亿元；碳酸及其他饮料收入同比增长6.3%至102.56亿元。

对比来看，同期，统一茶饮料营收约为50.68亿元，同比增长9.1%，饮品整体业务营收约为107.88亿元，同比上升7.6%。

势，截至2021年末，该公司经销商和直营零售商家数分别为80726个、256567个，2024年末则分别降至67215个、220623个。

根据去年财报披露的信息，经销商数量下滑一方面是公司优化分销网络、淘汰低效经销商，集中资源支持优质合作伙伴；另一方面，部分经销商因涨价策略导致利润空

间压缩而退出也是重要原因。

对食品饮料行业而言，渠道铺设和掌控至关重要。经销商群体规模的持续萎缩，或将对市场终端的销售表现形成进一步制约。

此外，上半年，康师傅总负债达到398.82亿元，相比上年末增加43亿元；负债率升至71.28%，较2024年末上升4.42个百分点。

E 延伸阅读

高管薪酬结构耐人寻味

目前康师傅的6名执行董事席位，创始人之子魏宏名、魏宏丞兄弟各占一席，家族对董事会的影响力明显增强。另外3名执行董事井田纯一郎、高桥勇幸及筱原幸治均来自公司第二大股东三洋食品株式会社。

随着魏宏丞出任CEO，康师傅正式进入创始人二代全面主导的管理阶段。

在人事更替背后，康师傅的高管薪酬结构同样耐人寻味。2024年，魏氏兄弟的合计年薪约占康师傅管理层的三分之一，两人年薪接近2000万元，尚在担任执行董事的魏宏丞，937万年薪明显高于执行总裁陈应让的704万元。相比之下，三名三洋食品株式会社系的高管共计才拿到199万元。

时间回溯到康师傅创始人魏应州未退休的2018年至2019年，魏应州分别拿到1637万元、2438万元薪酬。那么魏宏丞接任CEO后，能拿到多少钱呢？

相对比之下，康师傅的老对手“统一方便面”的母公司统一企业中国，对高管待遇方面显得克制得多。2024年高管薪酬数据显示，董事会主席罗智先和总经理刘新华的年薪分别为527万元和428万元，几乎只有康师傅的一半。

除薪酬之外，康师傅还大幅回报股东。2021年至2024年，康师傅现金分红占当期股东应占溢利(归母净利润)的比例分别为166.21%、196.77%、99.98%、100.03%，仅有2023年分红金额略低于公司利润。

康师傅的分红超3成落入控股股东魏氏家族腰包中，另外超2成则是流进第二大股东三洋食品株式会社。根据公告，康师傅2024年现金分红37.4亿元，已于2025年7月完成派发，其中约12.5亿元归于魏氏家族控股的顶新控股。2021年以来的4年间，公司累计分红超190亿元，其中魏氏家族为首的顶新控股收益约64亿元。(财中)

山东齐河农村商业银行股份有限公司与山东省金融资产管理股份有限公司债权转让通知暨债务联合催收公告

山东省金融资产管理股份有限公司作为上述债权的受让方，现公告要求公告清单中所列债务人及其相应的担保人或其继承人立即向山东省金融资产管理股份有限公司履行相应合同约定义务。特此公告。

序号	借款人	截至基准日贷款余额(元)	截至基准日未偿还利息余额(元)	担保人名称	抵押人
1	德州宏运通国际物流股份有限公司	4,000,000.00	368,274.99	刘明	德州宏运通国际物流股份有限公司
	德州宏运通国际物流股份有限公司	15,500,000.00	1,746,911.02	刘明	德州宏运通国际物流股份有限公司
	德州宏运通国际物流股份有限公司	18,000,000.00	2,028,670.85	刘明	德州宏运通国际物流股份有限公司
	德州宏运通国际物流股份有限公司	12,000,000.00	1,155,970.93	山东德州蓝星化工有限责任公司、德州广远国际货运代理有限公司、刘明	刘倩文、张延涛
2	德州广远国际货运代理有限公司	11,988,000.00	1,125,490.26	德州宏运通国际物流股份有限公司、山东中德发酵工程有限公司、刘明	
	德州广远国际货运代理有限公司	3,000,000.00	500,656.93	德州宏运通国际物流股份有限公司、山东德州蓝星化工有限责任公司、刘明	德州宏运通国际物流股份有限公司
3	山东兴远制动系统制售有限公司	903,969.91	334,692.69	齐河鑫味坊食品有限公司、梁金建、王翠苹	山东兴远制动系统制售有限公司
4	山东省锦绣千村农业股份有限公司	2,500,000.00	322,141.50	齐河美东工贸有限公司、山东德明制衣有限公司	
	山东省锦绣千村农业股份有限公司	3,480,734.03	181,825.03	德州市同益互助型融资担保有限责任公司、杜成才	
5	山东猛士化学工业有限公司	2,000,000.00	0.00		
6	山东隆安科技有限公司	4,480,734.03	234,313.65	德州市同益互助型融资担保有限责任公司、王寅生、翟桂梅	
	山东金贝尔家具有限公司	0.00	736,812.96	山东兴安木业有限公司	山东金贝尔家具有限公司
7	山东金贝尔家具有限公司	3,983,466.68	204,901.11		山东金贝尔家具有限公司
	山东金贝尔家具有限公司	83,847.27	2,566.05	山东天欣木业有限公司	
	山东金贝尔家具有限公司	1,000,000.00	97,591.23	山东兴安木业有限公司、齐河县迅祥发木业有限公司、王付礼、马青	
	山东金贝尔家具有限公司	3,600,000.00	187,772.03	山东天欣木业有限公司、齐河县黄源黑陶艺术制品有限公司、王付礼、马青	
	山东金贝尔家具有限公司	1,500,000.00	85,272.45	齐河县迅祥发木业有限公司、山东天欣木业有限公司、王付礼、马青	
8	山东华鑫机械设备有限公司	4,500,000.00	0.00	齐河隆安工贸有限公司	
	山东华鑫机械设备有限公司	3,586,461.20	0.00	德州市同益互助型融资担保有限责任公司	
9	齐河县黄源黑陶艺术制品有限公司	1,999,998.85	144,320.55	齐河扬帆汽车贸易有限公司、山东省锦绣千村农业股份有限公司	
	齐河县黄源黑陶艺术制品有限公司	2,000,000.00	87,609.26	山东金贝尔家具有限公司、山东天欣木业有限公司	齐河县黄源黑陶艺术制品有限公司
10	齐河县华鲁阳光饲料有限公司	4,480,734.03	50,000.00	德州市同益互助型融资担保有限责任公司	
	合计	104587946.00	9595793.49		

注：本公告清单仅列示截至2025年10月20日的贷款本金余额及利息及代垫费用，借款人及其相应担保人或其继承人应支付给山东省金融资产管理股份有限公司的利息按借款合同、担保合同及中国人民银行的有关规定计算。若借款人(债务人)、担保人因各种原因更名、改制、歇业、吊销营业执照或丧失民事主体资格的，请相关承债主体及主管部门代为履行义务或履行清算责任。

联系人：李健。联系电话：13969218879。

联系地址：山东省齐河县齐鲁大街215号

联系人：王雅男。联系电话：15615615526。

联系地址：济南市历下区奥体西路2788号历下总部商务中心A塔鲁信大厦21层

山东齐河农村商业银行股份有限公司
山东省金融资产管理股份有限公司