

山东省属企业新年整合重组首单签约

水发、鲁粮联手盘活存量资产



水发集团与鲁粮集团签约项目，将填补鲁粮集团粮食主产区收储布局空白。

水发集团和鲁粮集团签约，是两家省属企业聚焦主业、优势互补、协同发展的生动实践，作为新年第一单，对省属企业合作盘活存量资产、提升发展质量具有重要借鉴意义

◆导报记者 王伟 济南报道

1月7日，水发集团与鲁粮集团举办山东伯乐庄园粮油有限公司股权转让交接签约仪式，这是2025年山东省属企业之间借助专业化经营管理优势盘活存量资产、推进整合重组第一单，也是两企业优化资产结构、提升资产质量、强化协同发展的重要举措。

优化完善粮食仓储布局

山东省作为我国粮食主产区，粮食产量占全国粮食总产量的三分之一左右，是保障全国粮源供应的重要基地。

本次签约转让的水发集团山东伯乐庄园粮油有限公司位于山东省粮食主产区菏泽市成武县，主要经营小麦、玉米等粮食仓储购销服务，占地198亩，现有仓容6万吨，是国家最低收购价小麦委托收购储存库点，连续多年被评为国家政策性粮食管理先进

单位。省国资委党委委员、副主任秦春玲表示，有效盘活存量资产是优化资产结构、提升资产质量、促进高质量发展的重要手段。水发集团和鲁粮集团签约，是两家省属企业聚焦主业、优势互补、协同发展的生动实践，作为新年第一单，对省属企业合作盘活存量资产、提升发展质量具有重要借鉴意义。

“周边粮源丰富，开展粮食仓储和贸易经营条件较好，具备粮食收购存储优势。同时库区所在位置交通便利，用工成本同省内发达地区相比较低，对降低粮食批量收储及出入库成本非常有利，具有得天独厚的地理优势。”鲁粮集团该项目负责人对经济导报记者说。

他表示，上述菏泽项目股权转让的完成，将填补鲁粮集团粮

食主产区收储布局空白。更重要的是，此次转让的项目有利于优化完善鲁粮集团粮食仓储布局，助力集团实现“1133”的发展目标。

2024年，鲁粮集团第一届党委换届会议上明确规划目标提出，力争到2028年，实现高质量发展“1133”目标，即：集团营业收入、资产规模双破100亿元；粮食储备规模和标准粮仓仓容均突破300万吨。

转让股权聚焦主业

此次转让山东伯乐庄园粮油有限公司股权，水发集团也是基于聚焦主业的考量。

“本次与鲁粮集团签署的转让协议，把低效资产处置与资产价值发现相结合，是非主业非优势向主业优势转化的过程，在新年伊始成功打造了省属国企之间市场化合作、专业化整合的第一单。双方将以本次签约为新的起点，进一步加大合作力度，携手为山东农业产业发展贡献更大力量。”在转让签约仪式上，水发集团党委书记、董事长刘志国说。

刘志国还表示，水发集团坚定聚焦主责主业，扎实推进转型发展，采取内部重组整合、“两非”“两资”出清、强化运营管理等一系列措施，呈现出转向成

功、发展向好的态势，步入高质量发展新阶段。

经济导报记者注意到，今年以来，水发集团在股权转让方面动作频频，这些变动不仅涉及公司内部的投资结构调整，还包括在产权交易机构挂牌转让权属公司的股权项目，总体来看，这些股权转让项目主要可以分为出清非主业资产和出清亏损公司。

水发集团还在官方微信公众号披露，围绕“聚焦、整合、优化、管控、提升”十字方针，坚定聚焦水利水务、现代农业、清洁能源三大主业，取得了发展新成效，深入开展“两实施、四深化”专项行动，通过专业化整合、推进战略合作、加强内部管控等一系列措施，推动战略转型。

省属国资国企专业化整合新格局

在此轮国企改革深化提升行动中，深入推进专业化整合，是优化国有经济布局结构、提升国有资本配置效率、增强企业核心竞争力的重要举措。

按照《关于进一步加强省属企业专业化整合工作的意见》要求，2024年，省国资委引导国有资本、资源向主业企业、优势企业集中，推动企业做强做优做大，省属企业基本形成主业突出、管理高效、核心竞争力强的发展新格局。“2024年以来，省属企业已完成企业内部专业化整合80次，涉及权属企业166家；正在实施专业化整合41次，涉及权属企业111家。”经济导报记者从省国资委相关处室获悉。

结合各企业实际情况，省国资委“一企一策”指导25户省属企业制定2024年专业化整合工作方案和“一企一业、一业一企”改革试点工作方案，选取33户企业开展试点，发挥企业专业化整合实效。发挥考核“指挥棒”作用，专业化整合已被纳入2024年省属企业改革绩效考核指标。

“截至目前，鲁粮集团已

完成涉及17家企业的6次整合，改革试点任务已完成整体任务的80%以上，7大专业化运营平台的产权关系已基本理顺，集团业务板块更加清晰，新发展格局已形成。”鲁粮集团上述负责人透露。

省属国企在专业化整合方面的成效也在不断显现。比如，山东高速集团子企业欧亚班列公司，通过聚焦主业，进一步完善试点单位的产业布局、巩固产业链协同效应，以完成省政府下达的班列开行任务为核心，充分发挥山东铁、公、海多式联运的优势，截至2024年9月底，累计发运班列11234列；利用港口与铁路对接的有利条件，开拓多种货源，通过铁海双向通道，衔接海运和亚欧陆运，完成170单“一单制”多式联运，推动多式联运业务扩容提质。

山东土地集团围绕全域土地综合整治、矿山生态修复、乡村振兴等主业方向，将同领域业务进行整合优化，形成8个二级专业化子集团，明晰主攻方向，解决了权属公司“产业单一化、竞争同质化、布局分散化”的问题，实现资源要素高效集中专业化发展。

延伸阅读

鲁粮集团进一步优化粮食仓储体系

2024年，鲁粮集团充分发挥主业核心竞争优势，通过争取省级储备粮代储入库等方式，集团政策性储备规模扩增至150万吨，较成立之初增加近1倍；在4个布局空白市增设储备库点，政策性储备已覆盖全省16市中的15个，新增大豆储备，品种已涵盖主要食用和加工品类，储备规模布局和品种结构进一步优化完善，全省粮食储备主体企业地位更加巩固。

储备、流通、加工等重点项目运营取得新进展。围绕集团在保障全省粮食安全、保供稳市和搞活粮食流通中发挥主导作用的功能定位新要求，全力推进投资4.7亿元的鲁粮集团现代粮农产业示范推广

项目30万吨高标准示范粮库建设，省内单体规模最大的现代化粮食仓储物流园区各项建设工作已全面展开；在菏泽并购粮食仓储企业股权工作即将完成，填补了粮食主产区收储布局空白；新建的高端食品馅料加工企业全年营收和利润同比分别增长54.3%和84.1%；高端大米加工企业通过加大新产品研发、品牌营销推广及高端定制产品销售等方式向价值链高端延伸取得新成效。这些重点大项目建设、并购和成功运营，进一步优化了集团粮食仓储、流通物流节点体系，助力集团在健全产业链、完善供应链、提升价值链上实现新突破，形成了推动企业高质量发展的强大动能。

(海闻)

经济导报 | 公益广告

促进数字化绿色化全方位融合 加快推动新质生产力发展

