

# 水发集团“试水”专业化整合重组

## 重组形式涵盖多种，“加减乘除”综合施策

近日，水发集团召开整合重组专项工作部署会议，宣布两户企业领导班子，同时成立三个专项工作组，标志着水发集团专业化整合重组进入实质化运作阶段



水发集团此次整合重组涉及企业160余家、资产规模近百亿元。

◆导报记者 王伟 济南报道

国企改革三年行动收官，在新一轮国企改革开局之年，水发集团专业化整合重组开启大幕。

近日，水发集团召开整合重组专项工作部署会议，宣布两户企业领导班子，同时成立三个专项工作组，标志着水发集团专业化整合重组进入实质化运作阶段，此次整合重组涉及企业160余家、资产规模近百亿元。

“近年来，水发集团权属企业之间业务重叠、同质化竞争等问题日益凸显。此次整合重组，将有力推动水利水务核心主业做优做大，加快打造更具竞争力的行业龙头企业，有效提升企业发展质量效益。”对此次专业化整合重组，水发集团方面表示。

“国有企业注重实业、围绕专业、做精一业，这是一个趋势。进行专业化重组，是国有企业减少同质化竞争，形成新的产业链条，实现高质量发展的重要措施。对于水发集团来讲，经过一个快速发展的阶段，转向专业化重组，这是一个必然规律，是水发走到这个历史阶段必须要做的一件事情。”日前，国企改革专家、中国企业研究院首席研究员李锦接受经济导报记者采访，他从专业层面对水发集团专业化重组的路径特点进行了剖析。

### 重组呈现三种形态

此次水发集团开启的专业化整合

主要涉及四个板块，分别是建设施工和水处理，以及清洁能源和现代农业。在李锦看来，水发集团的重组呈现出几种形态——纵向的、横向的、混合新建的。“我国国有企业重组的形态水发集团基本都用上了。”李锦分析说。

在建设施工方面，水发集团整合公司所属建设施工、设计、技术服务三大业务板块，打造国内一流的行业领军企业。水发建设集团更名为水发建工集团(暂定名)，将水发集团持有的水发技术集团股权、山东调水持有的青岛市水利勘测设计研究院、山东水工建设科技咨询公司股权，水发产业集团持有的山东省淮海建设管理集团、山东水发工程质量检测公司、山东正本工程项目管理公司股权，转让至水发建工集团。

“水发建工把设计、建设等围绕产业链上下游组合，这样把产业链拉长，让产业的重点走向高端，使得全产业链发展，并且使产业链由初级化向高级化、现代化过渡创造了条件。”李锦表示，水发建工的组建基本上属于第一种纵向型。

在水处理方面，水发集团组建水发高科产业集团，整合集团所属水处理科技业务板块，大力提升科技创新和产业化能力。水发产业集团更名为水发高科产业集团(暂定名)，将山东农业集团持有的山东奥美环境公司股权、水发公用集团持有的水发合众清源公司股权、水发水务集团持有的山东红石环保科技有限公司和山东净源膜科技公

司股权，转让至水发高科产业集团。整合完成后，水发高科产业集团原有的其他类资产，转让调整至其他平台公司。

“它需要把各个平台相关产业结合在一起，这种横向的组合是普遍采用的一种方式，特点是做大一业，一个行业。”李锦分析说。

在清洁能源和现代农业方面，水发集团将推动清洁能源和现代农业板块资源整合、优化重组，加快提升企业发展实力。将水发集团持有的水发科创公司、水发新动能公司、水发沪能集团股权转让至水发华夏集团。将水发集团持有的水发供应链集团股权转让至山东农业发展集团。

“水发集团重组的第三个特点是产权互相转让或者相互参股，这样就将有用的有利的产业，包括农业的板块，能源的板块等有机地抽出来，以产业形态为主构成了新的状态。”对水发集团清洁能源和现代农业方面的重组，李锦表示。

### “加减乘除”综合运用

在日前召开的水发建工集团(筹)经营发展交流会上，水发集团提出，整合是发挥了技术和施工各自双方的优势，更有利于当前各项的实施，将有力推动水利水务核心主业做优做大。

值得注意的是，把多余的、亏损的、产能过剩的清退掉，可能一批企业将会被清退。这是水发集团

重组整合呈现出的另一种形态。

李锦认为，水发是山东省发展比较快的企业，一般来说，比较快的企业往往是多元化发展起步，以后集中化来收尾。这样，把多余的去掉，通过增加新的产业，减少困难的、差的企业，把它清理掉；加，就是把围绕产业链相关的内容把它加到一起；那些特殊的、重要的，能够决定这个企业发展前景的，采用乘法，加减乘除综合应用。

在他看来，水发集团运用“加减乘除”的方式，该加的加，该减的减，该并的并，这样一来，提高了集中度和整体的效益，丢掉了包袱，优势产业和核心竞争力得到加强。

“这是我国国有企业一个普遍的规律，尤其在2006年至2012年这一阶段，都是快速发展的阶段。后来，慢慢地在发展的过程中暴露了许多问题，主要是速度与增量、规模与效益这两点矛盾，当条件成熟时转型升级，水发集团迈出的这一步符合国企发展的规律，符合水发自身发展的需要。”李锦说。

水发集团还表示，下一步，将坚定不移聚焦主业、转型发展，继续大力推进专业化整合重组，对其他各级同质化企业按照“成熟一个，推进一个”的原则逐步整合。

“水发的步伐值得赞赏，是适时而动，强化国企竞争力，形成国企优势，这是一个正确的方向和必然的选择，也为全国其他地方提供了先进的经验。”李锦说。

# 公募REITs在鲁提质扩容

<<上接1版

在探索利用REITs助力文旅产业发展方面，山东制定实施《山东省文化和旅游企业(集团)“百企领航”培育计划》，提出到2025年，聚焦行业龙头企业，培育100家左右具有较强行业示范带动性、规模体量大、市场竞争力强的文化和旅游领航型企业；聚焦规上企业，培育300家左右具有较强发展潜力、特色优势突出的骨干型企业；聚焦产业新业态、新模式、新场景，培育600家左右具有较强创新能力、专业化程度高的成长型企业，力争形成覆盖文化和旅游全产业链、创新创造能力突出、充满活力、协同共进的大产业集群发展体系。

“在旅游REITs项目探索方面，重庆武隆喀斯特旅游集团属于先行者，也是目前国内公开的首单启动景区REITs项目。通过REITs，可以为产业园区、景区和文旅项目引来资金‘活水’。”中国新经济研究院金融学院副院长何英盛接受经济导报记者采访时表示。

除济南以外，北京、成都、青岛等地也相继出台支持基础设施REITs发展的相关措施。

“旅游业对投资资金需求巨大，公募REITs也为旅游景区的投融资打开新局面。文旅景区与基础设施REITs在政策导向、收益特性、价值增长等方面都高度契合，完全具备发行REITs的可行性。”何英盛表示，发行基础设施REITs不仅可以帮助景区融资，更可以通过存续期管理来实现景区价值的提升，实现“一石二鸟”的效果。

### 扩容效应显著

在政策支持力度持续提升、各领域试点项目加速落地的背景下，公募REITs市场持续扩容。

“作为我国基础设施公募REITs市场的重要组成部分，产业园REITs一直以来都受到行业和投资者的青

睐。个中原因在于，目前已上市的产业园REITs，其底层资产都属于优质的产业园资源，运营表现稳定、整体收益可观，且具备较大的市场成长空间。”戴森资本创始人王贤良对经济导报记者表示，目前行业整体来看，REITs在2022年震荡行情中表现良好，是具备一定投资价值的资产配置标的之一，项目分红带来更高吸引力，也让未来投资者不断丰富。

一批上市公司也在紧锣密鼓地筹备公募REITs项目。九州通(600998.SH)近日在投资者互动平台表示，公司积极响应相关部委政策，正在加快探索物流仓储资产证券化(REITs)。如顺利实施，将逐步盘活公司410万平方米的医药物流资产及辅助设施，提前回笼资金，实现现代医药物流仓储的再投资。招商公路(001965.SZ)近期接受调研时也表示，正在积极推进REITs项目。公司期望通过REITs项目，打通公司高速公路项目的“募、投、管、退”全流程通道，在主表投资、基金投资之外，打造新的REITs平台，同时通过REITs项目实现招商公路的管理输出。

“从类REITs跨度到公募REITs，要系统性地设计低门槛、强流动性的产品，让投资者意识到公募REITs产品独特的定位，以及所带来的收益及风险，更多的是让市场逐步去认识和接受这个产品。”一位从事公募REITs业务的负责人黎源向经济导报记者道出了目前行业需要改进的方向，以产业园REITs为例，只有具有较强的产业依附能力，能够实现产业生态良性聚集，且自身能力能够支撑租约的稳定和租金的提升，才能真正在资本化道路上走得长久。

在监管及市场各方的合力推动下，山东REITs市场发展已取得阶段性成果，后续将继续积极探索构建多层次市场体系建设，加快推动REITs健康发展。

主办：山东省人民政府国有资产监督管理委员会 《经济导报》社

## 北园街道开展学校道路交通安全培训

为切实提升校园师生交通安全意识，预防和减少道路交通事故，近期，济南市天桥区北园街道针对辖区各中小学开展学校道路交通安全培训。通过生动的大课堂和有效的互动，向师生普及道路交通安全知识，将知危险、预危险、防危险应用到现实生活中，最大限度减少道路交通事故的发生。

通过此次培训，有效增强辖区师生的交通安全意识，同时倡导学生做“小小交通安全宣传员”，将学到的交通安全知识分享给家人、朋友。(苏环)

## 中国信达资产管理股份有限公司山东省分公司资产处置公告

中国信达资产管理股份有限公司山东省分公司拟对山东顺泰新材料有限公司等10户的债权资产进行处置。截至2023年2月28日，该资产包债权总额为85,107.26万元，本金为56,018.51万元。该资产包中的债务人主要分布在东营。该资产包的交易对象为法人、自然人、其他组织，但不属于国家公务员、金融监管机构工作人员、政法干警、资产公司工作

人员、债务人管理人员以及参与资产处置工作的律师、会计师、评估师、拍卖人等中介机构人员等关联人或者上述关联人参与的非金融机构法人；不属于与参与不良债权转让的资产公司工作人员、债务人或者受托资产评估机构负责人员、管理人员等有近亲属关系的人员；不属于失信被执行人或失信被执行人法定代表人的法定代表人、主要负责人；不属于影响债务履

行的直接责任人员、实际控制人等；不属于标的债权所涉及的债务人和担保人；不属于反洗钱黑名单人员；不属于其他依据法律法规、司法解释或监管机构的规定不得收购、受让标的资产的主体。

资产包中每户债权的详细信息请具体参见我公司对外网站，网址www.cinda.com.cn。公告有效期：20个工作日。受理咨询或异议有效期：

20个工作日，如对本次处置有任何疑问或异议请与山东省分公司联系。

联系人：李先生、孙先生  
联系电话：0531-87080263、87080279

电子邮件：lilianwang@cinda.com.cn、sunchen@cinda.com.cn

分公司地址：济南市经十路11001号中国人寿大厦29、30层  
对排斥、阻挠咨询或异议

的举报电话：信达山东省分公司：王先生0531-87080370；徐先生0531-87080262，财政部山东监管局：0531-86063055，李先生。

对排斥、阻挠咨询或异议的举报电子邮件：wangyibo@cinda.com.cn、xutengl@cinda.com.cn

特别提示：以上资产信息仅供参考，信达公司不对其承担任何法律责任。

中国信达资产管理股份有限公司 山东省分公司  
2023年3月15日

## 青岛邦信小额贷款有限责任公司与苏玉芳债权转让暨催收公告

根据青岛邦信小额贷款有限责任公司(转让方)与苏玉芳(受让方)于2023年1月17日签署的《债权转让合同》，转让方已将其在下表所列借款合同及相关担保合同项下的全部权益依法转让给受让方，由受让方合法取代转让方成为下列借款人和担保人的债权人。据此，请有关借款人和担保人自公告之日起尽快向受让方履行相应合同约定的还本付息义务及/或相应的担保责任，如借款人、担保人因各种原因更名、改制、歇业、吊销营业执照或丧失民事行为能力，请相关承债主体、清算主体代为履行义务或者承担清算责任。

青岛邦信小额贷款有限责任公司  
苏玉芳

2023年3月15日

注：1、本公告清单中列示的本次进行转让的贷款本金余额截止时间为2022年8月31日。2022年8月31日之前及之后产生的罚息、复利、相关生效法律文书项下的迟延履行金等，亦均包含在本次转让范围之内，具体金额按借款合同、担保合同、中国人民银行的有关规定，以及相关法律、法规、生效法律文书计算。

2、清单中的“担保人”包括保证人、抵押人、出质人。

序号	借款人	债转本金(合并人民币:元)	担保人
1	曾为学	1200000.00	方勇、青岛科瑞新型环保材料集团有限公司、安徽科瑞克保温材料有限公司、翟传伟、郭洁
2	翟传宇	3000000.00	刘云、青岛科瑞新型环保材料集团有限公司、安徽科瑞克保温材料有限公司、翟传伟、郭洁
3	翟传宇	0	林淑美、王吉现、青岛科瑞新型环保材料集团有限公司、安徽科瑞克保温材料有限公司、翟传伟、郭洁
4	翟传跃	1000000.00	郭溪萍、罗小娟、青岛科瑞新型环保材料集团有限公司、安徽科瑞克保温材料有限公司、翟传伟、郭洁
5	方勇	1200000.00	曾为学、青岛科瑞新型环保材料集团有限公司、安徽科瑞克保温材料有限公司、翟传伟、郭洁
6	郭雪	0	梁雨潇
7	侯淑钧	0	刘黎明、青岛科瑞新型环保材料集团有限公司、安徽科瑞克保温材料有限公司、翟传伟、郭洁
8	青岛汇利达建筑安装有限公司	4800000.00	青岛众瑞达环保材料有限公司、青岛科瑞新型环保材料集团有限公司、安徽科瑞克保温材料有限公司、翟传伟、郭洁
9	青岛科瑞新型环保材料集团有限公司	4750000.00	青岛舒服家智能健康科技有限公司、安徽科瑞克保温材料有限公司、翟传伟、郭洁
10	梁雨潇	1000000.00	郭雪
11	刘黎明	0	侯淑钧、青岛科瑞新型环保材料集团有限公司、安徽科瑞克保温材料有限公司、翟传伟、郭洁
12	罗小娟	0	郭溪萍、翟传伟、青岛科瑞新型环保材料集团有限公司、安徽科瑞克保温材料有限公司、翟传伟、郭洁
13	欧阳唯杰	4350000.00	颜静、青岛科瑞新型环保材料集团有限公司、安徽科瑞克保温材料有限公司、翟传伟、郭洁
14	欧阳唯杰	300000.00	颜静、青岛科瑞新型环保材料集团有限公司、安徽科瑞克保温材料有限公司、翟传伟、郭洁
15	青岛舒服家智能健康科技有限公司	4500000.00	青岛科瑞新型环保材料集团有限公司、安徽科瑞克保温材料有限公司、翟传伟、郭洁
16	孙延奎	1000000.00	田颖、青岛科瑞新型环保材料集团有限公司、安徽科瑞克保温材料有限公司、翟传伟、郭洁
17	徐莉	2000000.00	陈端正、青岛科瑞新型环保材料集团有限公司、安徽科瑞克保温材料有限公司、翟传伟、郭洁
18	杨靖广	0	乔国栋、青岛科瑞新型环保材料集团有限公司、安徽科瑞克保温材料有限公司、翟传伟、郭洁
19	青岛众瑞达环保材料有限公司	4800000.00	青岛汇利达建筑安装有限公司、青岛科瑞新型环保材料集团有限公司、安徽科瑞克保温材料有限公司、翟传伟、郭洁
	合计	33900000.00	