

# 探寻鲁企“小巨人”成长密码

◆导报记者 杜杨 济南 东营报道

截至2021年四季度,山东已累计培育省“专精特新”中小企业5566家,国家级“小巨人”企业362家,数量居全国第三位;还建立了“小巨人”企业(除非特殊说明,通常意义上的“专精特新”企业、“小巨人”企业,在本文中统一用“小巨人”指代)、制造业单项冠军企业、产业链领航企业的培育梯度。

山东省工业经济联合会秘书长张祥对经济导报记者表示,山东的“小巨人”,有80%以上都是制造业企业,且均为某一领域甚至在某一“点”上深耕多年的企业。“未来的‘小巨人’,都将是制造业企业,以及部分直接服务于制造业的‘三产’。”他补充说。

## 专注一个“点”,深耕多年

时间退回到2003年,那时装监控设施,还处于从模拟图像到数字信号的过渡期,很多监控视频还要存在录像带中,后期存档、调取、分析都很麻烦。不过当时的“软件大拿”邢新智,还是带着初创3年的济南中维世纪科技有限公司(下称“中维世纪”)小试牛刀,开发了一款监控系统及网络传输平台,投身草莽期的智慧视觉领域。

时间又来到了2011年,与石油化工打了十多年交道的陈学军,创办了东营国安化工有限公司(下称“国安化工”),投身废矿物油资源化再生利用领域。然而在当年,废矿物油的处理并不规范。以其中的“废机油”为例,有信息显示当年有资质的规模企业处理产能,仅仅是废机油“产量”的五分之一;大量废机



图为“小巨人”企业中维世纪生产线。

油流向了小作坊,有资质企业甚至收不到油。

再回到目前,2021年7月19日,工信部中小企业局公示了第三批专精特新“小巨人”企业名单,“中维世纪”和“国安化工”均在列。而入选资格,恰恰就是他们在当年那个不算很热的领域,坚持到了今天,还做到了行业领先,实现了从中小型初创企业到“小巨人”的嬗变。

作为全程参与山东省“小巨人”企业遴选的专家,张祥表示,获选企业主营业务必须专注专业、经营管理精细高效、产品服务独具特色、创新能力成果显著,而且必须成立超过3年,“必须承认很多企业是在初创期就表现亮眼,也有的企业在多个领域游刃有余。但这并不符合‘小巨人’的遴选条件。”

“很多当选企业,都是在某一领域,甚至某一个‘点’上,深耕了十多年甚至二十年的。”他说。

## 立足实体,引来金融“活水”

中维世纪董事长邢新智,是

个资深软件工程师;但在发给经济导报记者的资料中,赫然提及旗下“中维世纪人工智能产业园”规划建设标准厂房12万平方米。

“搞软件的”为何要运营厂房?原来在2007年,中维世纪在内蒙古接了一个软件开发项目,使用了一个视频采集卡。邢新智发现,这种采集卡开发简单、售价昂贵,那能不能自己开发并生产这款采集卡呢?秉承这种思路,中维世纪开始接触制造业,最终成为集软硬件研发和生产制造于一体的企业。

而国安化工一直立足于实体,公司20万吨年产能的分子蒸馏废润滑油改造项目,规模已是世界第一;与之匹配的则是研发能力:公司已建成山东省企业技术中心等5个省市级研发创新平台,引进乌克兰科学院院士建成院士工作站,与清华大学联合成立“废油再生技术科研教学实验基地”,共同对基础油合成技术开展研究。

经历了互联网大潮的起伏,邢新智有感于不少曾经的科技企业后来以资本为运营逻辑,最终

成为了金融企业,所以现在的中维世纪,立足于技术、立足于实业,避免“脱实就虚”。

“我们遴选‘小巨人’的初衷,正是鼓励实业、培育优秀制造业企业。”张祥表示,“而对于获评‘小巨人’的企业,我们也有一系列的管家式服务,包括中小企业信贷支持、投融资对接、上市辅导、规范化改制合作签约等。”

实际上在去年的10月22日,烟台举行的山东省专精特新中小企业高端峰会上,“山东省中小企业投融资联盟”现场揭牌。该联盟当时就提到,将面向“小巨人”提供银行创新信贷类产品、券商投行类产品、投资机构类产品、上市培育类产品等8类服务,助力企业发展。

“鼓励实业,并且让资本成为实业的助力。”张祥如是总结。

## 补链强链,成为行业领军

上述两家“小巨人”企业均专注于某一领域,深耕数十年。然而在专注的同时,两家企

业又以不同的方式向产业链下游延伸,最终形成“强基固链”的态势。

在谈到中维世纪为何要建设自己的园区时,邢新智表示,作为硬件制造商,产品制造一旦不受自己把控,市场一有风吹草动,交付周期必然延长,必然会跟不上市场节奏。为了对抗市场波动,中维世纪决定强化供应链管理,以芯片为核心,通过反复测试,建立不同芯片与其他硬件匹配程度的资料库;一旦某一供应商产能不足,马上就有一套甚至几套供应替代方案。

2020年初,中维世纪决定做“热成像测温仪”,结果在不少上游供应商产能不足的不利情况下,仅用时1个月,便推出带有人脸识别功能的自动测温仪;后来,中维世纪建设了自己的园区,还将园区的富裕产能共享出来,赋能产业链上的下游企业,维护了产业生态。

虽然在废矿物油资源化再生利用领域,国安化工已经做到了世界领先,但下游的成品润滑油领域,利润更为丰厚。

时至今日,国安化工也没有贸然向下游延伸自己的产业链,而是与润滑油一线品牌合作,共建生产基地,既立足自身润滑油基础油生产的领域优势,又分享了下游丰厚的利润。

张祥表示,“小巨人”企业在供应链中起了中坚作用,应该充分发挥其维护产业链安全稳定、引领和掌握产业链创新方向作用,带动产业链质量效率整体提升的作用。“未来,更要支持相关企业发挥产业链‘链主’作用,对上下游企业开放资源,带动关联度高、协同性强的中小企业进入产业链、供应链、创新链,形成具有更高效率、更低成本的现代产业体系。”张祥说。

## 高质量发展韧性增强 动能转换脉络清晰可见

# “十强”产业引领新旧动能加速转换

◆导报记者 孙罗南 济南报道

2021年是“十四五”开局之年,山东在迈过新旧动能转换“三年初见成效”的重要阶段后,步入“五年取得突破”的关键期。

回首这一年,山东高质量发展呈现出强大韧性和旺盛活力,也充分展现了山东新旧动能转换的成色。培育壮大“十强”现代优势产业集群、“四新”经济跑出加速度……动能转换在齐鲁大地的脉络清晰可见。

今年以来,山东还印发了新旧动能转换“五年取得突破”工作方案、“三个坚决”行动方案、“十强”产业高质量发展突破行动计划,将新旧动能转换不断向纵深推进。

在新动能与旧动能的更迭中,山东经济从质量结构到体制机制、发展环境,正发生系统性重塑,优良产业生态在山东加快形成。

## 筑牢“十强”产业战略支撑

2021年年初,山东就为做好今年的重点工作明确了着力点。山东省2021年政府工作报告指出,今年的重点工作要聚力在培育壮大新动能上求突破见实效。

春节假期后第一天召开的山东省2021年工作动员大会强调,实现“七个走在前列”“九个强省突破”的奋斗目标,总抓手是新旧动能转换,主战场是“十强”产业,基本路径是“三个坚决”——以更大力度坚决淘汰落后动能、以更大力度坚决改造提升传统动能、以更大力度坚决培育壮大新动能。

“总抓手”“主战场”这些



图为我国大型海工装备“蓝鲸1号”及“蓝鲸2号”正在中集来福士烟台基地进行维护和保养。

关键词,彰显了新旧动能转换在山东高质量发展中的重要作用。

在今年3月26日召开的山东省新旧动能转换综合试验区建设领导小组扩大会议上,随即审议了山东省新旧动能转换“五年取得突破”工作方案,全省落实“三个坚决”行动方案、“十强”产业高质量发展突破行动计划,山东以更大力度推动新旧动能转换取得突破。

培育壮大“十强”现代优势产业,是新旧动能转换的重中之重。山东将“十强”产业作为优化产业结构的突破点和发展方向。今年山东确定的2021年省级重点项目1600个,项目突出“两新一重”“十强”产业以及补短板,其中,新兴产业和补短板项目占比超过60%。

动能转换成效不断巩固。经济导报记者从华鲁集团了解到,该集团先后有10个项目列入省新旧动能转换重大项目库优选项目和省重点项目,计划总投资212亿元,截至2021年10月底已累计完成投资123亿元,占比58%,一批重点项目已经达产达效。

赋能提升现代产业优势,着力做优产业生态,山东投入“真金白银”给予重点支持。山东今年省级财政安排科技资金132亿元,较上年增长10%;今年4月6日,山东对28个“十强”产业“雁阵形”产业集群专项激励3000万元,“参天大树”与“灌木丛”共生的优良产业生态逐步形成;4月17日,山东授予273个项目(人选)省科学技术奖励,超七成项目与“十强”产业密切相关。

聚焦“十强”产业,山东还于关键处落子。其中,以推进“链长制”为牵引,山东聚焦9大产业领域,筛选42条重点产业链,切实提升产业链供应链的稳定性与竞争力。

今年山东还明确了未来五年经济社会发展的总体目标,为新旧动能转换指明方向。

今年4月,山东“十四五”规划和2035年远景目标纲要发布,到2025年,全省战略性新兴产业增加值占地区生产总值比重达到17%以上;8月,山东“十四五”省属国企改革发展规划

提出,到2025年,90%以上的省属国有资本集中在“十强”产业和基础设施等领域;8月出炉的山东民营经济“十四五”发展规划明确,“十四五”时期,重点围绕“十强”产业等方向发展民营经济和中小企业。

## 坚决培育壮大新动能

发力新动能,瞄准“新”字,以新技术、新产业、新业态、新模式为代表的“四新”经济一直是动能转换的主攻重点。

山东“四新”经济已经跑出加速度。今年前三季度,山东“四新”经济投资同比增长12.3%,两年平均增长14.1%;占全部投资比重提高到50.2%,成为推动经济增长的强大引擎。

“四新”经济加速成长的背后,是科技创新、智能制造的强力支撑。山东高速集团的相关人士向经济导报记者介绍说,随着山东产业升级和新旧动能转换持续推进,京台高速泰安至枣庄段智慧高速公路项目全面提升“智能建造”水平,成为全国首个改

扩建高速公路电子档案管理系统试点,创造了高速公路智能化改扩建的“山东模式”。

这是山东应用新技术强化新动能的缩影。山东的省级财政对科技创新的投入更是不断加强——每年安排规模不低于120亿元的“省级科技创新发展资金”。按照省委、省政府要求,今年省级科技投入增长10%,由120亿元进一步增加到132亿元。

在新旧动能转换的过程中,重大项目建设具有引领性作用。今年2月26日,山东812个重大项目集中开工建设;3月13日,沿黄九市一体打造黄河下游绿色生态走廊暨生态保护重点项目集中开工;7月20日,山东集中开工的720个重大项目,总投资4328亿元……

动能转换在齐鲁大地加速突破。山东还始终以“三核引领”优化发展布局,成立省市一体化推进济南加快发展领导小组,“专班”推进济南加快发展,支持青岛、烟台集中力量打造轨道交通、智能家电、海工装备等千亿级产业集群。

今年,济南新旧动能转换起步区的建设拉开序幕——4月25日,国务院批复了《济南新旧动能转换起步区建设实施方案》;5月26日,济南新旧动能转换起步区召开起步区建设动员大会,全力推进起步区建设开局起步。

这一系列新亮点新举措,为山东新旧动能转换“五年取得突破”提供了有力支撑,衍生出更多的新动能。

尤其是当前,黄河流域生态保护和高质量发展等国家战略,更赋予了山东重大历史机遇,随着新旧动能转换的加速突破,也让山东高质量发展之路越走越宽。

2021 稳中向好 进中提质

聚力转型升级