

从中兴公司“走出”的铁道游击队

“红色动能”助力枣矿高质量发展

枣矿集团把深化改革作为振兴、复兴和中兴的战略性再造和战术性升级，突出推进枣矿治理能力和治理体系现代化



这座百年建筑见证了枣矿集团的发展脉络，图为枣庄中兴实业有限责任公司办公楼。 王伟 摄

◆导报记者 王伟
通讯员 王娟 曹士刚 枣庄报道

日前，走进位于枣庄的铁道游击队纪念馆，穿越长廊，一辆满载着历史记忆的火车映入眼帘，耳边仿佛响起悠长的汽笛声，经济导报记者恍若走进了浴血奋战的革命年代，历史的画卷一幅幅展开……

“赤诚报国、不怕牺牲，机智灵活、勇于亮剑”的铁道游击队精神曾经激励了一代又一代枣矿人，如今，更成为新一代枣矿人扬帆起航、开启新征程的动力，也被赋予了新的内涵。

山东能源枣矿集团党委书记、董事长刘孝孔提出，要学习铁道游击队精神，这既是在庆祝中国共产党成立100周年之际缅怀先烈、学习英雄、致敬经典的现实需要，更是增强干部职工克难制胜的决心和勇气的重要举措，让铁道游击队精神成为企业发展的一种重要推力。

枣庄第一个党支部 在枣庄矿区诞生

哥特式建筑，古老而沧桑。近日，经济导报记者站在枣庄中兴实业有限责任公司办公楼前，领略建筑美的同时，也厘清了这座百年建筑所见证的枣矿集团发展脉络。

建党初期，党的工作重心是工人运动。而彼时，在中华民族工业发祥地之一的枣庄，于1878年就诞生了中国历史上最大的民族资本企业——中兴公司，她也是枣矿集团的前身，被誉为“中国活着的民族工业”。

1926年4月，中共山东省执委会派纪子瑞到枣庄中兴煤矿公司开展工人运动并从事建党

工作。纪子瑞到枣庄后，以在井下班小工为掩护，在与工人一起劳动的过程中，利用各种机会向工人讲革命道理，对枣庄中兴煤矿公司矿工进行培养和训练，先后秘密发展了10名工人入党，于1926年7月1日，建立了枣庄矿区第一个党支部。到12月份，又秘密建立了工会组织，当时参加工会的有50多人。从此诞生了枣庄地区第一个党组织和第一个工会组织，共产党人在枣庄矿区播下了革命火种。

1931年春，枣庄矿区特委正式成立。1932年10月，根据江苏省委指示，徐州特委派郭子化到鲁南地区开展党的工作。郭子化来到枣庄后，将自己唯一值钱的一块怀表卖掉，在枣庄老街西门外集市租了间旧草房，开起了一家中药铺——同春堂，作为党的活动中心和秘密联络点，开始了鲁南地区党组织的恢复和发展工作。1933年春，成立枣庄矿区工委，郭子化任书记。

1938年5月，郭子化领导成立鲁南人民抗日义勇队第一总队，到枣庄抱犊崮山区开辟抗日根据地，从此揭开了枣庄人民抗日救国斗争的序幕。

老百姓叫他们“飞虎队”

长篇小说《铁道游击队》影响了一代又一代的年轻人，很少有人知道，铁道游击队队员大部分是以中兴公司矿工为主组成的，他们活跃在日军侵华战争的临枣支线、津浦干线上，打击日伪军的交通线、与敌进行游击斗争，老百姓称他们“飞虎队”，在八路军中的正式番号是“鲁南铁道大队”。

“在我40多年的工作生涯

中，最使我难忘的就是老队长王志胜，他就是《铁道游击队》中王强的原型之一。”枣矿集团退休职工王唯回忆说。

王唯记得，1980年自己从原枣庄矿务局八一煤矿调到地质勘探队工作，当时的党总支副书记郭景荣向他介绍队史时说，他们队的第一任队长就是王志胜。王唯与王志胜的惟一一次会面是在1983年，他跟随队里的工会主席一道去医院探望病中的王志胜。

据王唯回忆，王志胜身材不高，但很敦实，紫红色的长方脸膛，线条轮廓分明，泛白的络腮胡子，一双眯缝的小眼睛炯炯有神，闪烁着精明与强干。“他说话嗓门很高，直来直去，朴实得就像山地里迎风挺立的一棵成熟了的红高粱。”王唯记忆犹新。

《铁道游击队》里刘洪的原型取自于中兴公司矿工出身的大队长洪振海。洪振海和王志胜1938年3月参加八路军，1938年秋天回枣庄以后，成立鲁南抗日情报站，比较有名的战役有两次“血染洋行”，早期还有飞车搞机枪等，当时打死日伪军20多人，铁道队无一伤亡，还搞到了一部分武器弹药，这在当时是比较有名的。

1939年11月，以国际洋行搬运工身份为掩护的洪振海、王志胜接到上级鲁南支队首长指示，要迅速发展抗日武装，并以职业作掩护，积极开展抗日工作。

1940年2月，苏鲁支队宣布命令，正式成立鲁南铁道队和建立党组织。他们以微山湖为依托，钳在津浦、临枣、台枣三条铁路上，神出鬼没，搞得鬼子晕头转向，束手无策，感叹铁道队为“飞虎队”“飞毛腿”。

1941年11月，中共鲁南军区

被服厂遭到日军破坏，为解决主力部队过冬问题，铁道游击队接受了向敌人夺取布匹的任务。根据情报得知，某天夜里有一列北京开往上海的列车，其尾部的两节闷罐车厢里装的是布匹。洪振海带领铁道大队，神不知鬼不觉地在沙沟附近截下了装布车厢。预先组织好的近千名群众在大雾弥漫中，把布匹运往离铁路15里远的微山湖。此次截获“洋布”18万余匹，日寇军服800余套，毛毯、药品一宗，为鲁南、鲁中、苏北等5个军区的部队解决了御寒衣物。

铁道游击队历经七年的浴血抗战，一次次颠覆敌人列车，一次次惊险的战斗，都使得敌人魂飞魄散。开辟的华东经鲁南通往延安的秘密交通线，先后安全护送刘少奇、陈毅、萧华等大批干部。铁道游击队为中国抗日战争的胜利谱写了一曲曲“动人的歌谣”。

擦亮实干底色

在烽火连天的抗战岁月，中兴公司以民族大义为重，铁道游击队精神成为枣矿百年历史上最闪光的一页，而今，这种精神的传承一直在延续。

近日，一场高质量的橡胶产业发展规划研讨会如期举行，枣矿集团班子、行业专家齐聚一堂，全面分析枣矿橡胶产业发展现状，深入研讨橡胶产业发展举措，为橡胶产业规划高质量发展路线图。这是枣矿集团学史力行担当的一个缩影。

“质胜于华，行胜于言。中国共产党的历史是一部生动的教科书，要把从历史经验中汲取的智慧和力量充分应用于工作实践，在学史力行中扛起推动百年枣矿振兴、复兴和中兴

的历史使命。”枣矿集团党委书记、总经理张延伟说。

枣矿集团叫响“发展是硬道理”，立足百年枣矿更高质量发展可持续发展，积极培育“四大基地”，布局构建“1+5”产业新体系。目前，各产业板块正加速梳理产业布局、产业结构、产业集中度、核心竞争力、主营业务板块，细化明确发展规划、发展举措、组织架构、考核要求，积极搭建管理运营的“四梁八柱”。从集团领导班子到机关各专业、基层各单位，聚焦“十四五”发展规划及大数据管控、“两化融合”、“三减三提”专业化队伍建设等重点，系统查摆在推进新旧动能转换、打造竞争优势、激活内生动力、转变发展方式、安全风险防控等方面的问题和不足，列出问题清单，逐项建立台账，一件一件抓落实，全面提升企业发展质量。

在重塑产业布局的同时，枣矿集团把深化改革作为振兴、复兴和中兴的战略性再造和战术性升级，突出推进枣矿治理能力和治理体系现代化，以集团管控、管理集中、层级负责为抓手，在全集团布局开展10个方面的统一集中规范大行动、大治理、大建设，加速构建统一、规范、刚性、共享的新型管理体系和运营机制。同时大力推进“枣矿大脑”建设，全面重塑重建小机关大管控，小机关大司令部，小机关大平台的领导职能和工作格局，一个更加科学高效的管控格局正在形成。

刘孝孔说，河入峡谷、风过隘口，在枣矿发展的紧要关头，尤须以精神对决，用意志较量，需要铁道游击队的精神，为实现百年枣矿振兴、复兴和中兴提供势不可挡的磅礴力量。

智送情报的“父子兵”

“打仗亲兄弟，上阵父子兵”。

枣矿集团柴里煤矿退休职工秦忠孝的爷爷秦明道、父亲秦玉升这对“父子兵”，在抗战时期，为传递党的指示和信件，恢复和发展党组织作出了贡献，最后二人都壮烈牺牲。《铁道游击队》中“冯老头”的原型讲的就是秦明道。

秦明道出生于1881年，是家中独子。1935年，年逾半百的秦明道在中共地下党的影响下，加入了党组织。他对微山湖南一带地理情况特别熟悉，当时就是一张活地图，组织上就委派他做了地下交通员，主要任务是秘密传递情报、发动和组织群众参加革命等，那时同志们都亲切称呼他为“老秦头”。

在那艰苦岁月里，由于秦明道的风湿病得不到及时治疗，成为了驼背老人。为了活动方便，他常常扮着讨饭老人，把情报塞进他那根形影不离的讨饭

竹竿里。当路过据点时，他总是弓腰驼背，蹒跚往前挪步，显示出一副年老体衰的样子，所以从来不被注意；当路过漫野空地时，他就把竹竿横在腰间或夹在腋下，大步流星地走。凭着他的沉着、机智，在敌人眼皮底下往来，一次又一次出色地完成了任务。那时候，只要一听见“叭哒叭哒”的响声，大家就断定是“老秦头”来了。就这样，他靠着两条腿和一根竹竿，传信送情报当向导，有时还站岗放哨。

1938年，秦明道将儿子秦玉升、秦玉斗送到苏鲁豫支队参加了革命。秦玉升入伍后，组织安排他任微山湖湖面至鲁南一带的交通员，多次受到鲁南军区司令张光中和湖西党组织的表扬。1940年5月，秦玉升在带着一份重要情报并护送一名湖西区党委干部的途中，遭到伪军袭击，为了掩护干部脱险，不幸被捕牺牲。

新时代枣矿 呼唤铁道游击队精神

何为铁道游击队精神？那就是：听党指挥、不怕牺牲的革命精神；敢于亮剑、攻坚克难的担当精神；机智勇敢、敢为人先的创新精神。

枣矿人提出，要弘扬铁道游击队精神，以大无畏的气概去战胜一切困难，坚定不移地完成改革发展任务。

弘扬铁道游击队精神，旨在让干部职工提升“忠诚”意识。不怕牺牲才能完成，而不怕牺牲则是基于对党的忠诚、对信仰的忠贞。当今枣矿，需要广大干部职工进一步提升“忠诚”意识，与企业共命运。

弘扬铁道游击队精神，旨在

让干部职工提升“亮剑”意识。“敢于亮剑、攻坚克难”是铁道游击队精神的价值取向和高贵品质。作为新时代的枣矿人，更应该秉持“亮剑”精神。当你遇到困难，你要勇敢地去面对，失败并不可怕，可怕的是你连面对的勇气都没有。唯有亮剑，方能前进，剑锋所指，所向披靡。

弘扬铁道游击队精神，旨在让干部职工提升“创新”意识。练就一身过硬的本领，拥有一套科学的手段，敢闯别人没走过的路，才能收获别样风景；敢拓前人没垦过的荒，才能开辟新的空间。

枣矿时间轴

●2021年1月，枣矿集团五届五次职工代表大会召开。会议提出了以建设“六型枣矿”为总抓手，以“瘦身强体、集约发展”为主题、主线，培育“发展是硬道理、挣钱是真本事、安全是大保障、党建是大动力”的工作格局，全面推动“六大瘦身、六大突破”的总要求；★3月17日，枣矿集团在总部召开党史学习教育动员大会；★4月23日，枣矿集团召开领导干部会议，正式启动集团机构改革。

●2017年5月，丰源轮胎公司“新三板”上市挂牌。

●2014年，投资4.5亿元，实施13项洗煤技改工程，将精煤产能提升到1000万吨/年。

●2012年9月，重组新大洲五九集团，打造了枣矿集团蒙北基地。

●2011年3月，山东能源集团成立。枣矿集团成为其全资子公司。

●2009年，枣矿非煤收入首次突破企业总收入的50%，形成“半壁江山”。

●2003年6月，探索混合所有制改革。与沙钢、马钢合资成立盛隆化工有限公司。

●2001年5月，成立职工持股会。

●1998年1月，枣庄矿务局改建为国有独资公司，更名“枣庄矿业(集团)有限责任公司”。

●1992年7月，枣庄矿务局作为全国两个试点单位之一，在全国率先放开煤价、走向市场。

●1979年12月，成立枣庄矿务局劳动服务公司，1985年12月改制为枣庄矿务局多种经营总公司。

●1956年2月5日，经煤炭工业部济南煤管局批准，成立枣庄矿务局，辖枣庄煤矿、陶庄煤矿、田屯煤矿、临沂煤矿和邹坞、山家林、甘霖新建井的技术监督站。6月，成立中共枣庄矿务局委员会。

●1950年4月，枣庄中兴煤矿实行公私合营。9月，燃料工业部派代表与中兴公司资方代表谈判，议定赎买资方在陶庄煤矿的产权，将陶庄煤矿改为国营企业。

●1949年，新中国成立后，政务院总理周恩来召见枣庄中兴煤矿经理黎重光，垂问枣庄煤矿情况，并指示“煤矿事业应走社会主义道路”。随后进行矿产清估。

●1948年，人民解放军解放枣庄煤矿。

●1946年6月、7月，陈毅两次到枣庄，听取枣庄矿区汇报，部署枣庄煤矿复工。10月，解放军撤出枣庄，国民党51师、26师侵占枣庄，复工未能达成。

●1938年3月，中兴公司所属枣庄煤矿被日军占领。

●1933年初，中共枣庄矿区临时工作委员会成立，郭子化任书记。6月正式成立枣庄矿区党委。

●1927年，纪子瑞在鞠仁医院广场召开大会，宣布成立工会。

●1926年，中共山东地方执委派纪子瑞来枣庄建立和发展党的组织，在矿区建立了枣庄第一个党支部。

●1922年，中兴公司改定资本额1000万元，成为当时中国民族资本经营的最大煤矿。



枣矿智能化洗煤一键启动。