

山亭一企一策 盘活7家“僵尸企业”

导报讯 近日，山亭经济开发区内总投资3.3亿元的博雷顿电动重卡项目现场，工人们正为新年目标开足马力，紧张有序地生产订单。这个通过“腾笼换鸟”引进的省十强产业项目，自去年2月27日全市重点招商项目“云签约”落地后“快马加鞭”，2个月便实现产品下线，3个月产值实现2200余万元，达到规上工业企业标准。

据了解，这块土地原本属于开发区内一家名为山东枣建远大住宅工业有限公司的企业，2017年因资金链断裂后，土地与厂房一直废弃闲置。山亭区通过“僵尸企业”清理整顿，将该企业土地进行收储回购。去年初，正谋划上马新能源重卡项目的博雷顿(山东)新能源汽车有限公司通过收购对原企业进行了盘活。“相比重新征地建设，大大缩短了企业的投资周期。实现了当年投资、当年投产、当年见效。”山亭经济开发区管委会有关人员说道。

博雷顿电动重卡项目的快速达产正是山亭区近年来加快盘活“僵尸企业”的成功缩影。为推动“僵尸企业”清理工作有序开展，山亭区成立了由区长任组长，经济开发区管委会、区人大、法院、工信、财政、税务、司法、行政执法、自然资源等单位为成员的工作领导小组，研究和制定相关政策决定，重点协调和解决清理过程中遇到的重大事项和疑难问题。清理专班通过座谈、走访、调取工商税务信息等方式，对各家企业进行了全面摸底，找准“病因”，对症“下药”。

山亭区根据各“僵尸企业”形成原因、所处行业、企业规模、债务状况等因素，采取“一企一策”的方式制定了不同的处置计划，通过行政、法律、金融等方式进行干预，采取归并重组、破产保护、银行信贷、盘活优化等措施，加快推进“僵尸企业”清退出列。

枣庄华峰纸业有限公司已停建十多年，被自然资源局认定为闲置土地，欠缴各项税费，存在多种债务纠纷，涉及多起诉讼案件，严重资不抵债。为加快新旧动能转换、腾笼换鸟，盘活闲置资源，经研究决定对该企业实施破产清算，经省市区三级法院审核指定后，通过引入第三方破产管理机构对该企业展开全面清产核资、职工债权公示、资产拍卖等相关业务，依法收回了该处用地产权，盘活用地指标110余亩。

山亭区按照“企业主体、市场引导、政府推动、依法处置”的原则，打出自主盘活、兼并重组和资产转让等“组合拳”，目前已分类清理盘活“僵尸企业”7家，加快了要素市场改革，激活了经济发展新动能。(宋伟 高振)

高新区新增76家“四上”企业 重点项目总投资达710亿元

枣庄新兴产业加速崛起



图为枣庄市高新区天瀚新能源公司的女工在生产车间工作

◆记者 张庆海 王均启
通讯员 侯汶利 赵健健

近日，记者从枣庄高新区召开的2020年经济工作会议上获悉，面对突如其来的新冠肺炎疫情，枣庄高新区统筹疫情防控与经济发展，不遗余力抓产业、上项目，集中精力稳增长、惠民生，新旧动能加速转换，经济运行稳中向好，高质量发展态势持续彰显，获批为国家高新技术产业标准化示范区、国家新型工业化产业示范基地，在全省159家开发区中综合发展水平评价位列第21位。预计2020年，全区GDP增长8%，规模以上工业总产值增长15%，固定资产投资增长7%；完成一般公共预算收入9.15亿元，增长22.3%；主要经济指标位于全市第一方阵。

“锂光医智大” 主导产业聚链成群

枣庄市高新区主导产业集聚发展，科学编制产业发展规划，出台深化产业培育实现高质量发展政策18条，实施总投资710亿元的区级重点项目70个，其中4个项目纳入省重大项目库、2个项目入选省优选项目库、19个项目纳入市级重点项目，“锂光医智大”主导产业聚链成群。

高新区坚持精准招商，瞄准大央

企、大民企、500强企业，盯紧中铁工、分享通信、金彭集团等产业链头部企业，签约亿元以上项目77个，开工亿元以上项目47个，新注册外资企业18家、进出口资质备案企业86家，到位外资7500多万美元，完成进出口总额35亿元。

开展重点项目建设百日会战、集中攻坚行动，实行周督导、月调度制度，交大智邦、上海君屹、智光通信、九洲双创等新经济项目快速推进，飞秒激光、科锐思芯片、易生和干细胞等一批项目“当年落地、当年建设、当年投产”，在全市率先全覆盖建设5G网络通信基站96个，持续刷新项目建设的“高新速度”。

大力实施“双千”工程，投资25.7亿元开展技改项目41个，重点培育飞秒激光、威固锂电等一批前沿科技中小微企业，新增“四上”企业76家，完成“个转企”59家、“小升规”8家、知识产权贯标企业15家，4家股改企业在齐鲁股权交易中心挂牌，大数据科技公司成功登陆“新三板”，益源环保成为山东省瞪羚企业，深兰科技人工智能催生新动能，交大智邦黑灯工厂再现新亮点。

27家创新平台获批 新增高新技术企业16家

枣庄市高新区实行“管委会+公司”

枣庄高新区4个项目纳入省重大项目库、2个项目入选省优选项目库、19个项目纳入市级重点项目，“锂光医智大”主导产业聚链成群

运行机制，推动“1+2+4”国有公司市场化发展，有序开展雇员职员制、绩效工资制、节点考核制，以岗定薪、优绩优酬、差绩低酬，实现了瘦身强体、回归本位，激发了干事创业活力。

积极组织企业开展“卡脖子”技术攻关，获批各类创新平台27家、科研项目53项，新增国家级众创空间1家、省级研发机构1家，新入库国家级科技型中小企业63家，建成英国枣庄科技孵化器，高新区杭州创新中心、长三角国家科创中心入驻企业14家、落地项目9个，新增高新技术企业16家，高新技术产业产值占规模以上工业总产值比重达59.5%。

聚焦聚力产城融合，促进了城市提质和乡村建设双同步空间格局优化重塑。坚持“东拓中融西转”原则，大力实施全域城市化战略，积极启动云溪小镇产城融合综合体项目；扎实推进工业蒸汽东输工程，与山东高速合作建设东部园区基础设施，加快实施数据中心二期、云溪科创等“新基建”项目，规划建设一批专业化产业园区，以产促城、以城兴产协同推进。



榴园花讯
Liu yuan hua xun

枣庄开通进口货物 物流监管新模式

导报讯 近日，10个集装箱139.5吨的进口调味料通过“黄岛港-枣庄内陆港”班列运抵枣庄内陆港海关监管站，标志着枣庄内陆港“陆海联动海铁直运”进口货物物流监管模式顺利开通运行。截至目前，枣庄内陆港已发送进出口货物超1.5万个标箱，产品涵盖纺织品、硅胶产品、橡胶产品，超过200家外贸企业享受到海铁直运的快捷和实惠。(郑常委)

薛城区发出首张 取水许可电子证照

导报讯 近日，枣庄市薛城区行政审批服务局为枣庄市薛城区供排水公司发放了取水许可电子证照。这是该区发出的首张取水许可电子证照，标志着该区取水许可进入数字化电子证照时代。据悉，开展取水许可电子证照应用推广工作，是枣庄市薛城区深化“放管服”“一次办好”改革，实行取水许可“一网通办”的重要举措。实行取水许可电子证照后，取水单位(个人)可以线上申领取水许可证照，实现了“让百姓少跑腿、让信息多跑路”。(张刚)

乐客巴巴山东总部项目 落地枣庄

导报讯 近日，乐客巴巴山东总部项目在枣庄举行签约落地启动仪式。该项目由市中区光明路街道招商引进，公司注册名称为山东省乐客巴巴科技网络有限公司。仪式现场，项目总部分别给枣庄、济宁、郑州等大运营商授牌。为方便城区居民生活，公司首期将为枣庄运营配备50辆“农产品直通车”，将产品从生产源头直接送达消费者手中。(甄奎奎)

枣庄交通发展集团有限公司—— 围绕主业抓改革 打造行业新标杆

围绕主业抓改革 打造行业新标杆

近年来，枣庄交通发展集团有限公司围绕“强主业、装资产、建队伍、除隐患”的工作主线和“站高点、谋大局、看长远”的总体定位，较好地实现了国有资产增值保值。截至目前，集团资产规模实现翻番，负债率降至26%，下设10家一级全资、4家一级控股、3家一级参股子集团(公司)，19家二级子(分)公司，在职员工600余人。

枣庄交通发展集团有限公司突出党委全面从严治党职责，持续贯彻落实“守初心担使命，找差距、抓落实”总要求，不断巩固和扩大主题教育成果。企业划转组建时，员工均来自体制内，聚焦普遍存在的思想固化等12个方面的陈旧观念，围绕“我来交发为什么能为交发干什么”这一主题，在集团全员中开展“转观念、比贡献、树品牌”教育实践活动，把全员的思想统一到适应企业发展必须坚持“效率至上、利益至上、效益至上”的根本原则上来，彻底抛弃“不作为、讲面子送人情”的狭隘思想，筑牢市场经济意识，提高了整体工作效率。

拓展主业板块，壮大资产规模。集团围绕公路工程施工主营业务，先后拓展了材料生产加工、交安工程、项目招标管理，山石资源治理与开发，高新材料研发业务板块，不断完善产业链条，逐步形成良好的主业业务布局；接收了山东盐业集团枣庄盐业公司枣庄国瑞

交通服务有限公司，组建了枣庄国仁人才服务集团、枣庄市国仁旅游服务集团，稳步壮大资产规模。

积极探索混合所有制改革。集团围绕主营业务，结合现代企业制度要求，与央企、省企、优秀民企地方国企在材料生产、公路设计、项目管理、矿山开发等板块，分别与中交建集团、山东省交通规划设计院、山东鲁盐集团、山东光传道路工程有限公司、山东盈毅项目管理有限公司王晁煤电集团成立了枣庄市国兴工程材料有限公司、山东路达工程设计咨询有限公司山东鲁盐集团鲁南分公司、枣庄市国发工程材料有限公司等7家混改公司。其中国发工程材料公司引进意大利亚集团玛连尼5500型沥青拌和机，为全省技术最先进、效率最高、规模最大的同类设备，年可加工沥青混凝土50万吨，满足方圆300公里范围内的沥青需求，对周边区域公路项目建设形成了较强的产品影响力。通过混合所有制改革，较好地实现了优势互补，互利共赢，提高了集团核心竞争力。

围绕发展聚集人才。集团优化人力资源配置，建立现代企业制度管理体系，请咨询公司设计人力资源管理体系；推行百分制考核，内部退养以及末位淘汰制度；2020年4月，启动英才计划，面向“双一流”高校，就产业经济、交通工程、工商管理、人力资源、法律等专

业，实行第一批国企英才计划。先后报名206人，择优录用25人，其中全日制硕士8人，全日制本科17人，平均年龄28岁。目前已经完成入职培训，近日将分赴项目工地和生产一线轮岗锻炼；2020年5月，启动职业经理人试点，按照“市场化聘用、契约化管理、异化薪酬、市场化退出”原则，推行二级公司首批职业经理人试点，目前第一轮报名47人，其中硕士研究生、机关事业单位科级干部占比48%，其他企业管理人员占比32%，目前结构化面试已完成。集团人员年龄结构得到优化，学历结构大幅提高，储备了充足的发展后劲。

加强项目统筹策划能力。2020年以来，集团结合现有业务及资产状况，面对疫情不利影响，提前谋划，积极与国家财政优惠扶持产业寻找结合点，分别从新基建、人才创新创业示范园、新材料技术推广服务、社会事业、城乡冷链物流等行业领域着手，提报了2020年中央预算内投资、2020年扩内需谋划项目和地方政府专项债券项目6个，分别为智慧交通新材料研发项目、枣庄市人才培养全产业链创新创业示范园项目、乡村智慧仓储物流项目、乡村应急物资共享储备库项目、原枣庄市军转干部培训中心老旧小区改造项目、民生花园经济适用房老旧小区改造项目，6个项目纳入国家重大建设项目库。同时，申报在建国家高新技术企业1家，国家级研发平台1个。(李涛)

常庄街道 涉农企业工业生产总值达10.2亿元

枣庄市薛城区常庄街道大力实施聚焦经营主体带动战略，聚焦林果经济培育战略，聚焦乡村旅游发展战略，有力促进了乡村振兴。常庄街道以银牛面业、夫宇食品

沙沟镇 文体广场建起来 全民健身动起来

冬日的午后，枣庄市薛城区沙沟镇沙沟西村文体广场一派热闹场面，村民们悠闲地在广场上锻炼身体、聊天，小孩子围着健身器材玩耍，文体广场建设为村民们带来了满满的幸福感。

今年，沙沟镇沙沟西村新建成了一个多功能文体活动广场，配有足球场、篮球场等体育器材和健身设施，集休闲、健身、娱乐等多功能于一体，

临城街道 线上线下统筹防控疫情

为进一步做好冬季新冠肺炎疫情防控工作，引导居民群众增强自我防范意识和防护能力，枣庄市薛城区临城街道高度重视，线上线下齐发力，统筹做好居民冬季疫情防控

品、健袖农业等涉农企业为引领，大力发展农业“新六产”，推进一二三产的深度融合，不断提高产品附加值，夯实产业振兴基础，服务夫宇食品投资3.2亿元的绿色食品产业园项目落地

沙沟镇 文体广场建起来 全民健身动起来

安装了照明灯，可以开展篮球、羽毛球、乒乓球、广场舞等文化体育活动。近年来，沙沟镇大力实施全民健身示范工程，先后在沙沟西村、西界沟村、南常东村、李店村、张庄等多个村修



建设，与银牛面业签订2万亩小麦种植协议，协助健袖农业达到30万羽蛋鸡养殖规模等，深入推进“三资”清理，农村集体产权制度改革等工作，探索形成“12345”工作法，趟出了一条规模经营、村社一体、滚动发展的增收路子，让集体资产保值增值，目前街道6家规模以上涉农企业工业生产总值达10.2亿元，新成立8家村级合作社，50%以上的村集体年收入达10万元以上。(王雷)

沙沟镇 文体广场建起来 全民健身动起来

建了一批多功能文体活动广场，这些新的健身场地和健身设施，为丰富当地居民文体生活充当了重要角色，丰富了农村群众的体育和娱乐文化生活，助力乡村振兴。(王璐 曹君茹)

群众全面准确了解疫情有关事项和防护措施；全面深化入户排查的同时，在辖区内主次干道、小区门口、大型商场、农贸市场等人员密集处悬挂张贴防控宣传标语、关于疫情防控的友情提示和关于落实疫情常态化防控措施的公告。截至目前，共悬挂宣传标语50余幅，张贴友情提示和通告300余份。(叶莉)

兴城街道 “贫困居民周”遍访进行时

并为出行不便的贫困老人打扫卫生，整理床铺。同时，对因病因灾生活困难的贫困群众，严格落实急难对象24小时先行救助制度。下一步，兴城街

道将以巩固成效为重点，用心用情用力做好贫困群众的帮扶工作，随时掌握贫困户的家庭状况，确保高质量打赢脱贫攻坚战。(苗敏 陈平平)