

山东世纪开元电子商务集团有限公司董事长兼总裁郭志强：

## “触网蝶变”颠覆传统印刷业



山东教育电视台台长、党委书记邢顺峰(左)为郭志强颁奖

### ●颁奖辞：

敢于说不、勇于创新，他不断刷新印刷行业的定义。他通过互联网颠覆了传统印刷行业的格局，用经营业绩有力诠释了传统行业的新动能。

**●上榜理由：**自成立以来，世纪开元连续多年实现用户数量和营业额翻番增长，实现中国印刷电商品牌四连冠，天猫双11个性定制类目七连冠，2017年被评为“国家电子商务示范企业”。通过高新技术企业认定，获得印刷行业最高奖项——毕昇奖，是2018中国印刷包装企业100强中唯一的电商。2018年入选第二届“山东省文化企业30强”，被山东省工业和信息化厅评为2018年山东省中小企业“隐形冠军”企业。“60后”的郭志强被评为“齐鲁文化名家”、泉城产业领军人才。

17年前，世纪开元还是济南街头的一家小冲印店。如今，它已成为国家电子商务示范企业，服务超460万中小微企业用户和1500万个人用户。这家在“泉城”济南成长起来的创新企业——山东世纪开元电子商务有限公司，在公司创始人、董事长郭志强的带领下，无时无刻不在颠覆行业。

“数码相机时代到来，使我们的很多老客户减少了来店次数，逐渐清冷的生意让我看到了冲印产业的‘天花板’。”再好的商业模式也得随着时代的变化而调整，郭志强在2002年针对用户需求将冲印店的服务模式放到了网上。

2003年，世纪开元网站上

线，这是国内首家网上冲印的电商平台。2011年，世纪开元入驻淘宝，当年就收获了在线冲印市场30%的份额。现在，70%以上的网上冲印业务属于世纪开元。

从发展的角度来看，要让企业打破“天花板”，有成长的空间，一方面是从渠道和品类上有突破，另一方面又不仅仅是打破产品、地域的边界，更重要的是打破用户的边界。

在世纪开元，无论是影像产品，还是印刷产品，无论是B端企业，还是C端个人，都能享受到个性化的定制服务。小公司的小批量业务同样享受到高规格的服务，两盒名片5块钱，1000个定制的一次性水杯99元，一本照片

书39元，而且都能包邮。

2018年开始，世纪开元成立线下体验店。这不是一种简单的回归，而是一种战略上的考量。这个战略就是世纪开元未来发展新零售的战略，是线上线下整合提升的战略。

“现在，印刷行业缺少一个全国性的服务品牌，我们的目标就是要打造一个全国性服务品牌，进而通过自身不断增长的影响力，打造更健康的行业生态系统，对印刷行业的发展起到更大的推动作用。”世纪开元如今多元化发展，其与山东省博物馆开办的系列文创产品甫一亮相就成为代表齐鲁文化的“网红”，公司也将业务延伸到了更多的领域。（导报记者 戚晨）

胜通能源股份有限公司董事长兼总经理张伟：

## 智勇新星拓路LNG领域



张伟带队在新加坡洽谈合作，由胜通能源股份有限公司董事长助理刘鹏代为领奖。经济导报社社长、总编辑韩希江(左)为其颁奖

### ●颁奖辞：

一年完成两件让天然气行业刮目相看的大事，他的魄力令人赞叹。这位“少帅”只有一个愿望：为国家打赢蓝天保卫战和南气北运战略助力。

**●上榜理由：**在2017年北方天然气市场出现大量缺口的情况下，胜通能源携手上游供应商推动“南气北运”战略落地。2018年，公司董事长张伟带领胜通能源与振华石油联合，在全国能源企业中率先进入LNG基础设施的开放市场，对国内能源进口贸易、能源供应市场等众多方面带来显著影响。与此同时，胜通能源于龙口港成功接收中国海油首船LNG罐箱。这些天然气有效缓解了山东省用气紧张局面，为稳定市场价格发挥了重大作用。

“85后”企业家、胜通能源股份有限公司董事长兼总经理张伟，带领企业崛起于渤海之滨，致力于打造中国最好的新能源综合服务运营商，成为我国天然气行业的领军企业之一。

在2017年北方天然气市场出现供需紧张的情况下，胜通能源从广东珠海金湾接收站和粤东接收站装车行驶数千公里，将LNG运输到北方地区，弥补用气缺口。此举开启了“南气北运”新的篇章，为民生保障工作做出积极贡献。

“2018年11月从龙口港成功接收中海油首船LNG罐箱，是我国首次利用液态储存罐箱方式将南方富余天然气运往北方。在LNG多式联运方面进行大胆创

新和尝试，增加了全国各地‘煤改气’的信心。”张伟携上游供应商推动“南气北运”战略落地，弥补北方用气缺口，为北方各地居民温暖过冬及打赢蓝天保卫战做出了积极贡献。

2018年以来，胜通能源紧紧抓住山东省建设新旧动能转换试验区这一重大机遇，持续加大市场开拓力度，逐步成为中国天然气行业的生力军。

另一件大事，也令业界对张伟刮目相看。2018年9月20日，胜通能源与振华石油强强联合，在我国首次进口LNG窗口期产品竞拍中拔得头筹，以0.265元/方的价格摘单，在全国能源企业中率先进入LNG基础设施的开放市场。

胜通能源涉足上游LNG国际采购，通过窗口期的形式进口整船LNG，有效打通国内外LNG贸易，在市场上掌握更多的主动权。

从中海油沿海各个LNG接收站提气配送到全国用户，胜通能源当日提取计划52车，总数量达到1040吨。所有车辆装载完毕后立即出发，将LNG配送到全国客户。国内第一笔LNG进口窗口期订单的获得是胜通能源积极的执行和推进，更迎来发展道路上的新机遇。

展望2019，公司预计投资建设或收购加气站5座。通过加气站的布局和建设，将推动公司“打造中国最好的新能源综合服务运营商”的战略脚步更进一步。（导报记者 戚晨）

## 制度创新领先企业

水发集团有限公司：

## 全省率先试点员工跟投

### ●创新之路

- 推动企业混合所有制改革力度
- 全力推进资产证券化
- 推行员工中长期激励机制，在全省率先试点员工跟投机制

### ●企业画像

水发集团有限公司成立于2009年11月，系省属一级国有独资企业，主要负责山东省内水利国有资产的运营管理和重点水利工程的投融资，及省内外涉水项目和相关产业的投资开发和经营管理。

“创新是我们的企业文化之一。水发集团从成立起一直坚持创新，其已成为企业发展的不竭动力。”水发集团有限公司党委副书记、总经理刘肖军，在山东财经风云榜颁奖现场接受经济导报记者采访时表示。

据了解，水发集团是山东省属一级国有独资企业，不管是水利业务领域还是企业发展方面，都始终把创新发展放在企业成长的关键位置。

“通过三个方面的制度创新，水发集团成立至今不足10年，资产由2010年的9.21亿元发展到过1000亿元，同比增长107倍；营业收入由2010年的0.34亿元发展

到151亿元，同比增长443倍；利润由2010年的亏损202万元增至10亿元。”刘肖军告诉经济导报记者。

据刘肖军介绍，围绕制度创新，水发集团着力推动企业混合所有制改革力度，对一级权属公司在绝对控股的前提下，引入央企、世界知名企业，引进社会资本。同时，全力推进资产证券化。在资本市场成功控股了主板上市公司大连派思及4家新三板企业，目前正在并购H股的两家上市公司。

此外，还推行员工中长期激励机制。如在全省率先试点员工跟投机制，对充分竞争的项目实施员工跟投，从源头上确保项目

的可行性与收益。

“比如我们的激励机制创新，就极大地带动了员工的积极性。”刘肖军举例说，“我们以收购的一家以废钢回收、汽车拆除为主营业务的民营环保类企业为例，这家企业当时最大的问题就是资金短缺，我们收购过来后采取了员工跟投机制，第一次跟投就有100多名员工跟投了3000万元，通过一年的运行，回报率达到了30%以上。”

刘肖军表示，创新无止境，水发集团将在集团架构上继续创新，从当前的金字塔型层级结构向星团式结构发展。

（导报记者 吴淑娟）

莱商银行：

## “创新引领”实现弯道追赶

### ●创新之路

- 成立创新发展部和创新管理委员
- 构建产品创新渠道，加快推进线下业务线上化进程
- 研发上线商票保贴、国内订单融资等十余个业务产品

### ●企业画像

莱商银行是2005年7月经原中国银行业监督管理委员会批准设立的股份制商业银行，多年来，坚持走规范发展、改革创新、文化兴行、品牌竞争之路，逐步成长为一家人区域性品牌银行。

莱商银行副行长段伟，对创新也是深有感触：“莱商银行通过创新，实现了资产、存款、贷款、拨备前利润等指标再创新高，增量增速继续保持省内城商行前列。”

据段伟介绍，面对银行业发展转型的全新挑战和自身存在的诸多深层次矛盾与问题，莱商银行坚持“创新引领”，不断完善创新体系，优化创新思维，营造创新氛围，结合先进金融科技技术拓宽创新渠道，开展全面创新，实现了弯道追赶。

“莱商银行成立了创新发展部和创新管理委员会，完善全行

产品与服务创新的内部管理机制，激发全行的创新思维。同时，瞄准先进同业开展对标学习，探寻更多潜在的创新领域及方向。”段伟对经济导报记者表示。

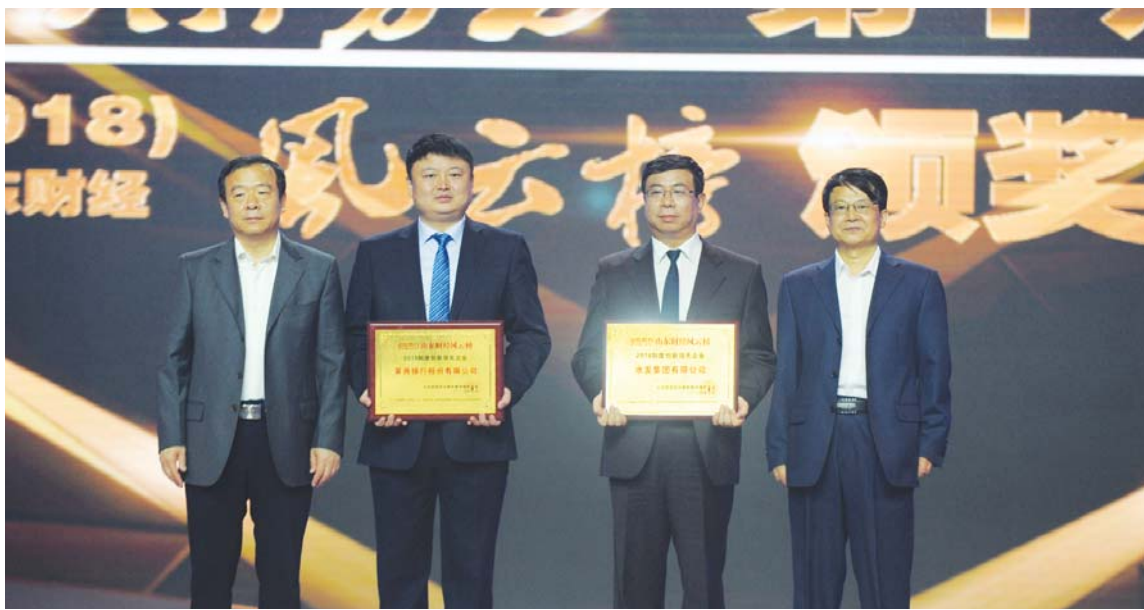
据了解，莱商银行通过借鉴互联网思维，运用大数据、区块链等已有金融科技技术，构建了产品创新渠道，整体收益提高。围绕民生保障、先进制造业、新兴产业等维度，建立起总分支三级、立体式的新旧动能客户沙盘。围绕民营和小微企业需求，在本部成立了小微金融服务中心，开通了民营和小微企业信贷“绿色通道”。通过开展直销银

行、七星消费分期、蚂蚁金服等创新项目，有效提升资产负债两端的获客能力；“微业贷”等项目则实现了小微企业批量线上获客，有效改善了全行监管指标水平。

据段伟介绍，莱商银行还加快传统发展动能升级，研发上线商票保贴、国内订单融资、“融资租赁+国内证+福费廷”、供应链金融、个人结构性存款、“天天盈”系列开放式理财等10余个业务产品，支撑了全行创新发展。

“通过创新机制，莱商银行迸发了新的活力。”段伟说。

（导报记者 吴淑娟）



山东财经大学党委书记王邵军(左一)，大众报业集团党委常委、副总编辑徐庆光(右一)为获奖者颁奖